

RÉPONSE À L'APPEL À PROPOSITIONS DE RECHERCHE DU PROGRAMME MOVIDA - AXE 2

RECAPITULATIF DE LA PROPOSITION

Projet MOVILAB
Recherche ingénierique pour le déploiement d'un dispositif d'incubateurs de modes de vie durables in vivo
Positionnement dans l'axe 2 de l'appel à propositions

Responsables / coordinateurs scientifiques :

Le projet sera porté et piloté par SKEMA Business School. Il sera coordonné par :

- Christophe Sempels : Docteur en Sciences de Gestion de l'UCL, Professeur de Stratégie et Développement Durable - Skema Business School, 60, rue Dostoïevski BP85 - 06902 Sophia Antipolis - Tél. +33 4 93 95 32 01 / Fax. +33 4 93 65 45 24 - christophe.sempels@skema.edu
- Thanh Nghiem : Ingénieure de l'École des Mines de Paris, MBA INSEAD, Visiting Professor Skema Business School, Présidente fondatrice de l'Institut Angenius - Tél. 06 30 48 08 95 - mail thanh@angenius.org

Résumé de la proposition

Mots clés : recherche ingénierique, incubation in vivo, économie de la fonctionnalité, modèles collaboratifs, Open Source, innovation ascendante, territoires intelligents et communautés apprenantes, écosystème de la connaissance, libre et durable.

I. CONTEXTE ET ENJEUX

Notre système de société n'est pas durable et malgré les cris d'alarmes, le changement en quarante ans reste bien en deçà des enjeux. Le "développement durable" dans sa configuration actuelle ne semble pas pouvoir corriger la trajectoire, puisqu'il se réduit à "faire moins mal la même chose". Il nous faut penser et agir autrement, *en rupture*.

Acteurs engagés depuis des années dans la recherche, l'enseignement et l'expérimentation de terrain auprès de précurseurs du *libre et durable*¹, nous pensons qu'une conversion à grande échelle vers des modes de vie durables est enfin à notre portée grâce à la conjonction de plusieurs tendances de fond : révolution de nos modes de vie par le Web et fulgurance des transformations induites, diffusion de modèles fondés sur la fonctionnalité et l'accès au service, essor de la *consommation collaborative*² et des *innovations par la base*, foisonnement de systèmes alternatifs ancrés dans la proximité³, poussée des *classes créatives* et des *professionnels-amateurs*, le tout sur fond de crise et de "ras-le-bol" généralisé devant les excès du système dominant.

L'enjeu est de faire entrer en résonance ces tendances de fond pour permettre une conversion à grande échelle, et de consolider les avancées depuis les strates du micro/local à celles du macro/global. MOVILAB vise ainsi à 1) fournir des résultats de recherche qui permettent d'établir une base robuste sur le plan théorique, compte-tenu du foisonnement et de la fulgurance des changements en cours, et 2) bâtir un cadre opérationnel permettant de passer de solutions émergentes à une logique de série *Open Source* adaptable à la diversité des situations.

¹"Libre" au sens de la circulation des savoirs, donc au-delà du logiciel, nos travaux touchent aussi les Creative Commons, l'Open Source, l'éducation mutuelle, les réseaux d'échanges de savoirs... Pour nous, l'écologie dans le monde des idées (libre) est indissociable d'une écologie dans le monde de la matière (durable). Cf annexe 1 et <http://thanh-nghiem.fr/tiki-index.php?page=libre%20et%20durable>

²D'après le Time Magazine (mai 2011), la *consommation collaborative* est l'une des 10 idées qui vont transformer le monde. Voir annexe 2

³AMAP, boucles locales, systèmes produits services, monnaies complémentaires...

II. OBJECTIFS, AXES DE RECHERCHE ET LIVRABLES

Notre recherche comporte deux volets, interagissant étroitement tout au long du projet : 1) une *recherche théorique* destinée à qualifier ces tendances de fond pour offrir une *base robuste de compréhension* des changements en cours et leurs implications *macro*, et 2) une *recherche ingénierique* destinée à bâtir un cadre opérationnel *d'incubation des modes de vie durables* partant du *micro/local* pour l'articuler au *macro/global* et permettre un changement à grande échelle.

#1 Recherche théorique à destination *macro*

Les axes de recherche suivants seront approfondis afin d'en poser les bases scientifiques :

- Révoquant un modèle de consommation tiré par l'offre, le jetable et le "toujours plus", les tendances actuelles *d'économie collaborative, d'économie de la fonctionnalité, d'innovations ascendantes* et de *partage d'expériences* préfigurent-elles l'avènement d'un nouveau paradigme, source de durabilité par le *mieux vivre ensemble* ? Jusqu'où ces modèles issus d'abord du monde des idées, de l'*online* ou du vivant, peuvent-ils s'étendre dans celui du matériel et des produits industrialisés ?
- Quelles sont les conséquences de ce changement de paradigme pour les entreprises et les systèmes de production au niveau *macro* ? Comment les acteurs doivent-ils s'adapter à une telle évolution (*business model*, organisation, pratiques) ? Quel impact pour les tissus économiques locaux ?
- Les territoires peuvent-ils favoriser l'émergence de tels modèles en accompagnant *l'incubation de modes de vie durables in vivo* à leur échelle ? Le modèle associant *territoires intelligents et communautés apprenantes*⁴ peut-il s'appliquer ? Quel rôle pour les *tiers espaces* et les acteurs de proximité ?
- Peut-on qualifier les changements de comportements dans ces domaines de manière objective, avec les outils de l'anthropologie - analyse des croyances, rites et représentations culturelles, systèmes sémantiques et processus de transmission ? La *contagion des idées* peut-elle être accélérée en matière de modes de vie durables ?

#2 Cadre opérationnel et *recherche ingénierique in vivo*

Dans la poursuite de la recherche théorique, MOVILAB propose de mener une *recherche ingénierique* au sein *d'incubateurs de modes de vie durables in vivo*, de manière à croiser et nourrir les recherches par des éléments issus de l'expérimentation directe. Consacrés à *l'innovation sociale ascendante*, ces incubateurs se fondent sur la proximité et la participation des usagers à des activités variées leur permettant d'améliorer leur quotidien par l'expérimentation et le partage des savoirs, jetant ainsi *les bases d'écosystèmes de la connaissance en Open Source*⁵. Le dispositif partirait de sites existants - relais citoyens, médiathèques, espaces publics numériques, campus, espaces culturels, tissu associatif - pour les outiller et jeter les bases de *communautés apprenantes*. Notre expérience⁶ suggère en effet qu'une combinaison entre de tels sites orientés durable ou économie sociale et solidaire (ESS) et les approches innovantes du Web participatif, de la *consommation collaborative* et des *FabLabs* serait originale et féconde. En effet, si l'essor de ces derniers modèles est incontestable, l'accueil de publics modestes et le durable ne sont pas pour eux des objectifs en soi. À l'inverse, les espaces citoyens et les actions portées par le tissu associatif touchent des populations variées, grâce à la proximité et au relationnel, mais les animateurs ne sont ni outillés, ni formés aux pratiques du *Web collaboratif* et de *l'innovation ascendante*. Quant aux espaces numériques et aux libristes, ils sont encore rares à s'intéresser au durable ou à l'ESS.

L'objectif de ce volet est donc d'abord de créer et de mettre en réseaux des prototypes de tels espaces de fertilisation croisée (*laboratoires collaboratifs de modes de vie durables Open Source*), pour ensuite étudier si un tel dispositif serait en mesure d'enclencher une conversion à grande échelle vers des modes de vie durables. Le résultat attendu est multiple : 1) *Preuve de concept et prototypage* d'incubateurs de modes de vie durables *in vivo* ; 2) *codification* des expériences des précurseurs en matière de *libre et durable* pour une diffusion large *Open Source* ; et 3) en résultante, *formalisation des axes* de politique industrielle, territoriale, sociale et culturelle nécessaires pour en permettre le déploiement à grande échelle.

⁴Cf <http://thanh-nghiem.fr/tiki-index.php?page=TICA> et annexe 1

⁵Pour le distinguer entre Open Source et libre, voir la description détaillée du projet

⁶Cf Brest avec les PAPI (points d'accès publics internet), Wiki-Brest, Open Data, exemples d'EPN, ERIC, Comptoir Numérique qui combinent les usages numériques et l'ESS, les Web TV, Wiki Radio... Voir partenaires et webographie

III. L'ÉQUIPE

Le dispositif est constitué d'une équipe scientifique pluridisciplinaire qui mobilisera des étudiants de grandes écoles ou d'universités immergés dans les sites pilotes sur au moins 3 régions, l'ensemble étant supervisé par un Comité d'Orientation composé de personnalités qualifiées. Sont ainsi associés grandes écoles de commerce et d'ingénieur, de l'urbanisme et aménagement durable, incubateurs de projet, acteurs du durable, du libre et du Web collaboratif, territoires, anthropologues et sociologues.

Toutes les parties prenantes de l'équipe scientifique disposent d'une large expérience en développement durable et/ou en libre. La grande majorité sont impliquées dans des programmes de recherche nationaux ou européens en synergie avec le présent projet, p. ex Projet national de l'Ademe sur la mobilité intelligente ; Projet national ReSoRIV, cadre REPERE2 du MEDDTL ; Projet Fab Labsquared dans le cadre de Futur en Seine via la mise en place de la communauté francophone ; Programmes D2SOU et Resilis dans le cadre de l'ANR "Villes durables" ; Projet Feder, Ecologie territoriale dans le cadre du PRAI (programme Recherche Actions Innovantes) ; Projet européen, Farm Seed Opportunities ; Programme européen ELIOT – Internet des Objets ; Programme régional « Espaces régionaux Internet citoyen »- Projet Journalisme Citoyen 2.0 ; Réseau Urban Living Labs, label européen ENOLL ; etc.

L'équipe scientifique :

- Prof. Christophe Sempels, Skema Business School (Association loi 1901)
- Thanh Nghiem, Visiting Professor Skema Business School, Présidente fondatrice de l'Institut Angenius (Association Loi 1901)
- Isabelle Brisset-Normand, Directrice, Skema La Fusée (Skema Business School)
- Philippe Beaune, Chercheur Centre Génie Industriel et Informatique, Ecole Nationale Supérieure des Mines de Saint-Etienne (ENSEM), (établissement public à caractère administratif)
- Arnaud Zohou, Directeur, ENSEM, La Rotonde
- David Delafosse, Directeur du Centre des Matériaux, ENSEM, Garage et Fonderie Mobile
- Sophie Peillon, Docteur en Sciences de Gestion, Maître Assistante en Management, ENSEM
- Nadine Dubruc, docteur en psychologie du travail, Maître Assistante en Sciences Humaines et Sociales, ENSEM
- Marie-Françoise Guyonnaud, Directrice Générale, Fondaterra-UVSQ (Fondation partenariale)
- Jean-Michel Cornu, Directeur scientifique de la FING et de Imagination For People (Associations)
- Antonin Léonard, Responsable du Blog <http://consocollaborative.com/>, futur doctorant Skema

Comité d'Orientation : Prof. Michel Bernasconi (Directeur du Département Stratégie et Entrepreneuriat Skema Business School), Prof. Christian Brodhag (Directeur de recherche École des Mines de St Étienne, ancien Délégué Interministériel au développement durable), Véronique Chable (INRA, réseau semences paysannes), Sylvie Faucheux (Présidente UVSQ et Fondaterra), Olivier Frérot (DG Agence d'Urbanisme pour le développement de l'Agglomération de Lyon), Barbara Glowczewski (Directrice du Laboratoire d'Anthropologie Sociale du CNRS & Collège de France)

Les partenaires d'expérimentation pour la phase 2 : nombreux acteurs pilotes du libre et/ou durable, p. ex La Fusée, Comptoir Numérique, Garage, Rotonde, Imagination for People, Réseau Catalyst et Coroutine, réseau ERIC/Arsenic (PACA), Michel Briand (Forum des Usages Numériques, ville de Brest), Villes de Loos-en-Gohelle (Pas de Calais) et Mouans-Sartoux (PACA), André Jaunay (Région IdF, Président de France Business Angels), Le Local contemporain, Liens.coop.

En annexe figurent les signatures des divers partenaires marquant leur accord pour participer au projet.

IV. DURÉE ET BUDGET

Le projet durerait 24 mois : recherche théorique et synthèse, mise au point du protocole de recherche et du dispositif apprenant (8 mois) ; expérimentations dans des sites pilotes et prototypage des *incubateurs de modes de vie durables in vivo* (12 mois) ; retours d'expérience, *preuve de concept* du modèle et préparation de la diffusion à plus grande échelle, restitution / animation (4 mois).

Le budget serait de **124 900 €** dont **77 000 €** apportés par le MEDDLT et **47 900 €** par SKEMA. Les territoires abritant les pilotes, et déjà proches des participants à MOVILAB, seront sollicités pour des cofinancements à destination des acteurs locaux pour accélérer le passage à l'échelle.